

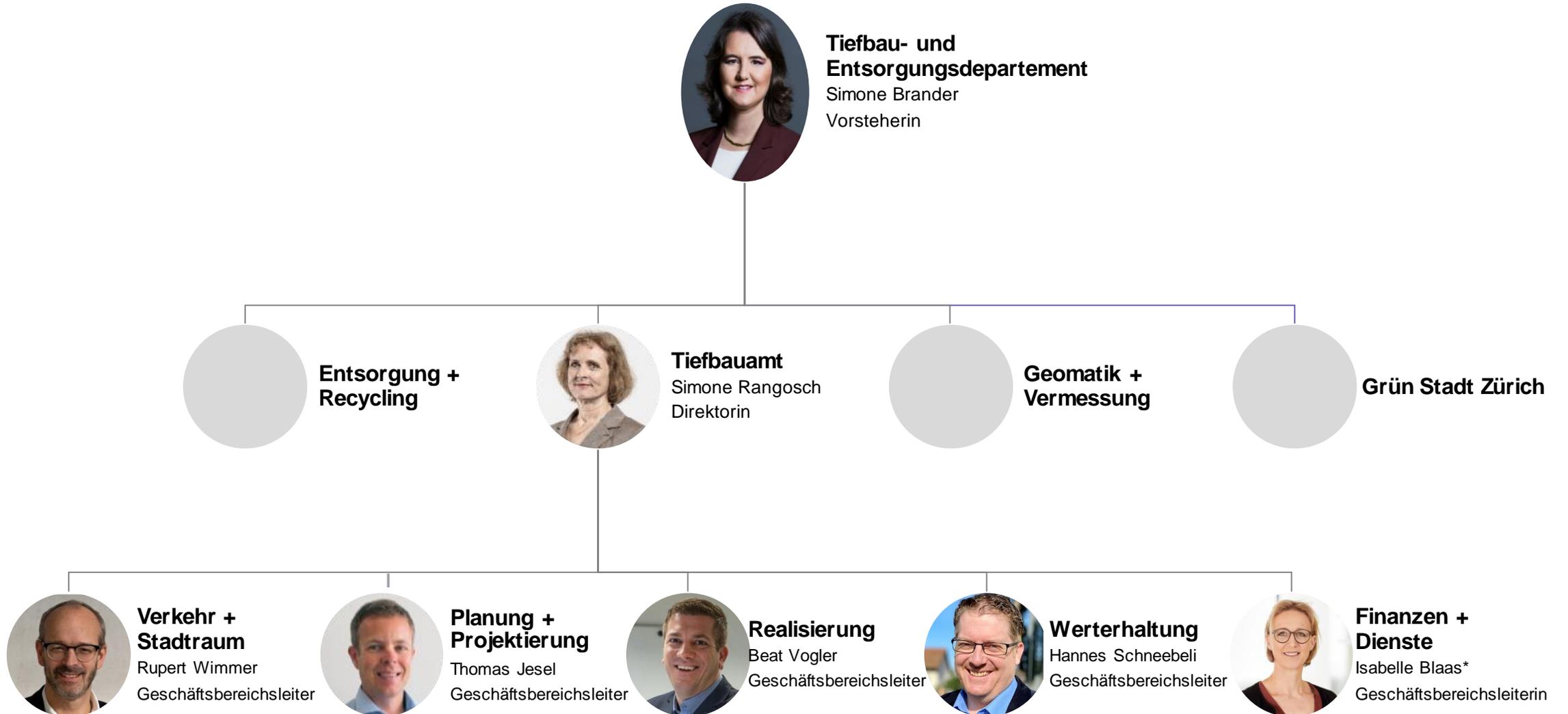


# Das Tiefbauamt der Stadt Zürich stellt sich vor

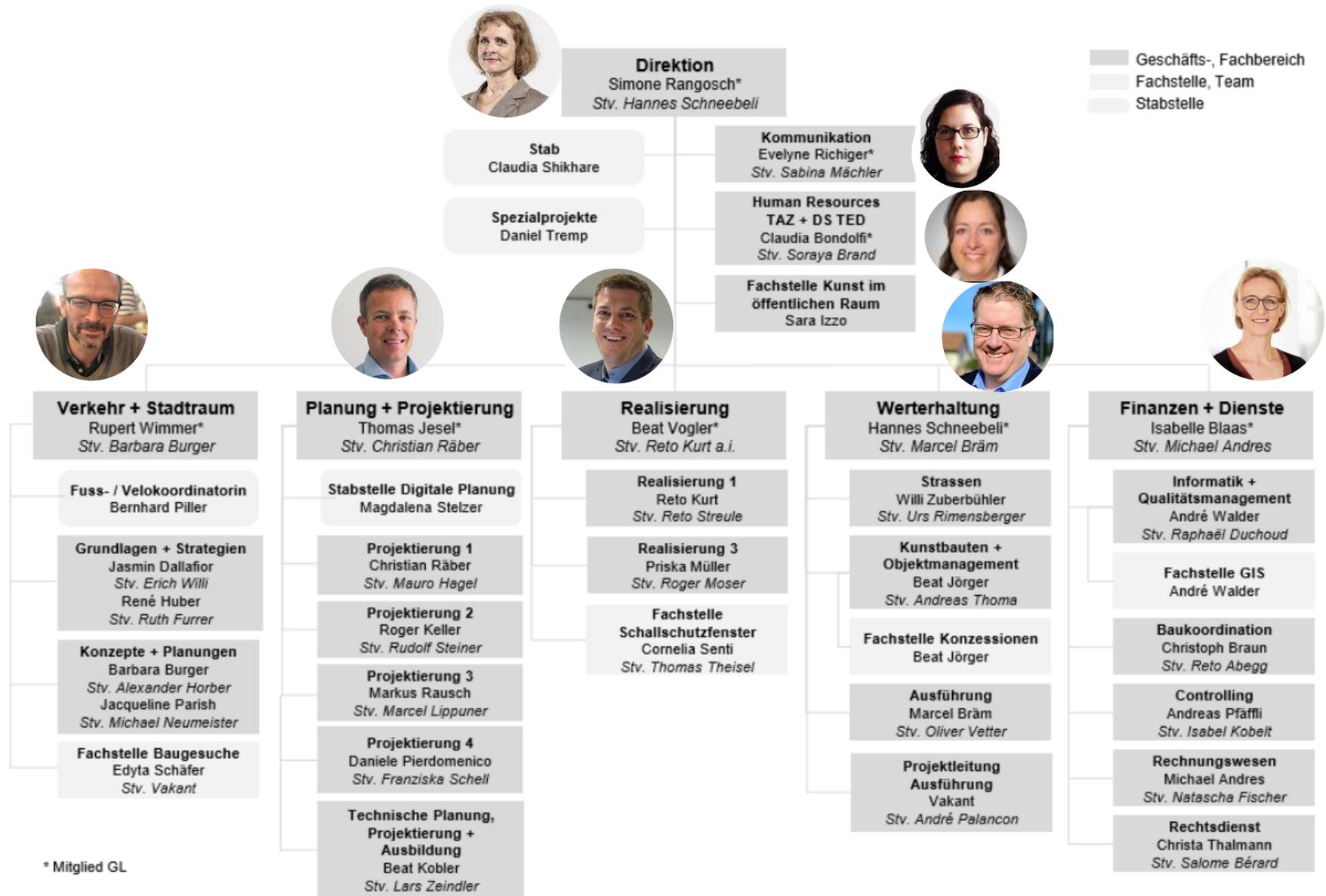
Zürich, 8. Februar 2023

Wir bauen, um zu gestalten  
Mobilität und Räume für Menschen

# Ein Teil des Tiefbau- und Entsorgungsdepartements



# Unsere Organisation



# Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im TAZ 2021

- 34% Frauenanteil gesamt TAZ
- Zielwert: 35%-Vertretung des untervertretenen Geschlechts

Ebene	Männer		Frauen		Total
	HC	Anteil	HC	Anteil	
D	4	22%	14	78%	18
F+D	20	39%	30	61%	50
V+S	15	33%	29	67%	44
P+P	33	66%	17	34%	50
R	20	73%	7	27%	28
W ohne WH	32	78%	9	22%	41
<b>Total ohne WH</b>	<b>123</b>	<b>54%</b>	<b>107</b>	<b>46%</b>	<b>230</b>
WH	87	100%	0	0%	87
<b>Total</b>	<b>210</b>	<b>66%</b>	<b>107</b>	<b>34%</b>	<b>317</b>



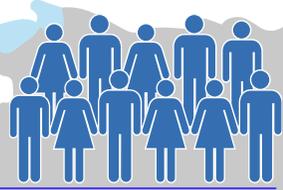
An aerial photograph of a city square in Zurich, Switzerland. The square features a central circular fountain with water spraying upwards. Surrounding the fountain are several benches and small trees. In the foreground, there is an outdoor cafe with several red and white umbrellas. The square is bordered by various buildings, including a large multi-story apartment building with a red facade and a smaller building with a brown roof. There are also green spaces with trees and a playground area. The overall scene is bright and sunny, with shadows cast by the buildings and trees.

**Wir...**

**... fördern die klima- und  
stadtverträgliche Mobilität.**

# Wir planen, bauen und unterhalten ...

für 439 868 Einwohnende



für 240 000 Zupendelnde

1191 km Fussverkehrsnetz



813 km Veloverkehrsnetz

689 km Strassenverkehrsnetz



289 km Netz öffentlicher Verkehr

# ... Stadträume und die Verkehrsinfrastruktur.

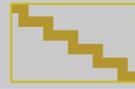
122 Brücken



20 km Uferbauten und  
128 Bachdurchlässe



325 Stege, Über- und  
Unterführungen



150 Stützmauern



11 Tunnels und  
Strassenunterführungen



43 600 Veloabstellplätze



889 km Abwasserkanäle und -leitungen  
1580 km Wasserleitungen



# Was wir tun

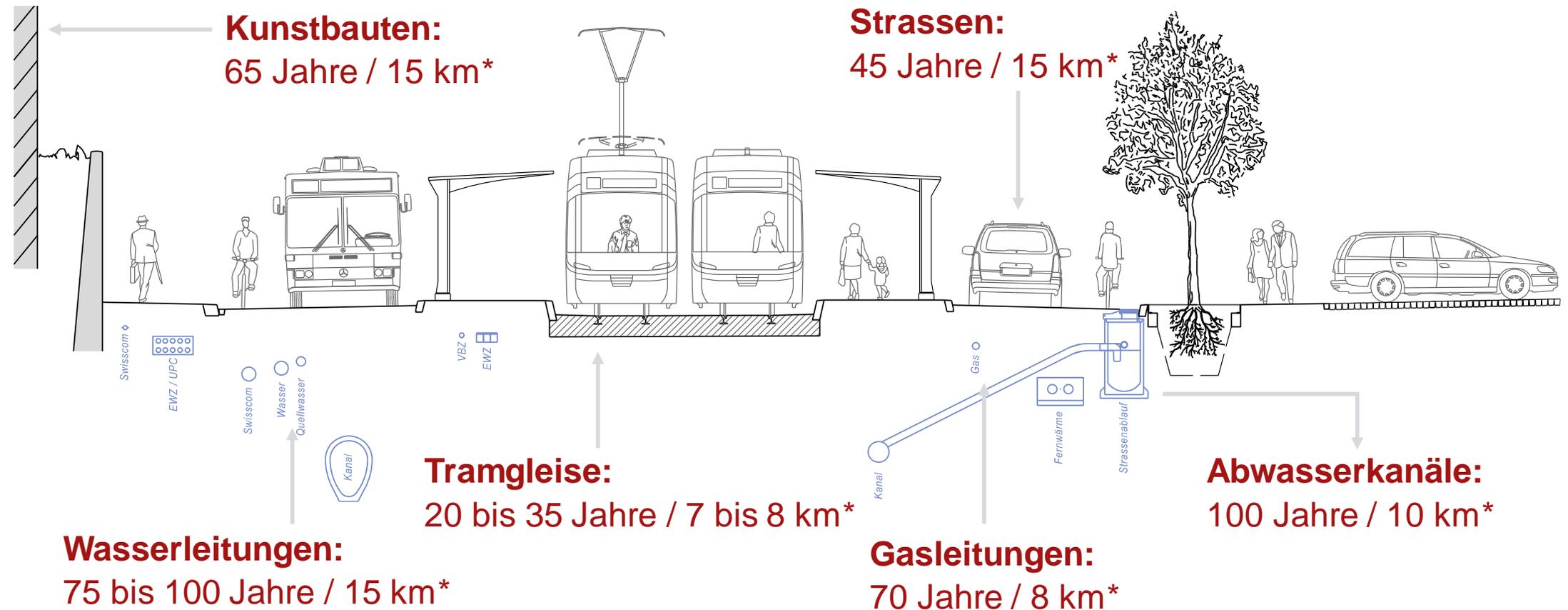
## Wir koordinieren mit Partnern



- 285 km Netz öffentlicher Verkehr
- 1550 km Frischwasserleitungen
- 920 km Abwasserkanäle
- Alleebäume, Begrünung von Plätzen, Strassen
- Ampelanlagen, Signalisationen, Markierungen
- Strom- und Telekommunikationsleitungen
- 168 km kantonale Strassen
- Bundesstrassen
- Gleisüberführungen

# Wir sind die Eigentümervertretung mit Auftrag zur Werterhaltung

Lebensdauer und \*Sanierungsbedarf der städtischen Infrastruktur pro Jahr



# Unsere Wertschöpfungskette

Management-Funktionen: Führung, HR, Kommunikation, Finanzen, Controlling, Risiko- und Qualitätsmanagement, Recht, Informatik

**DEFINE**

**DESIGN**

**BUILD**

**RUN**

**Verkehr + Stadt-  
raum**

Strategien, Integrale  
Gesamtverkehrs- und  
Stadtraumplanung,  
Mobilitätsmanagement,  
Richtpläne

**Planung +  
Projektierung**

Vorstudie,  
Vorprojekt,  
Bauprojekt,  
Bewilligungen

**Realisierung**

Ausschreibung,  
Ausführungs-  
projekt,  
Ausführung,  
Inbetriebnahme

**Werterhaltung**

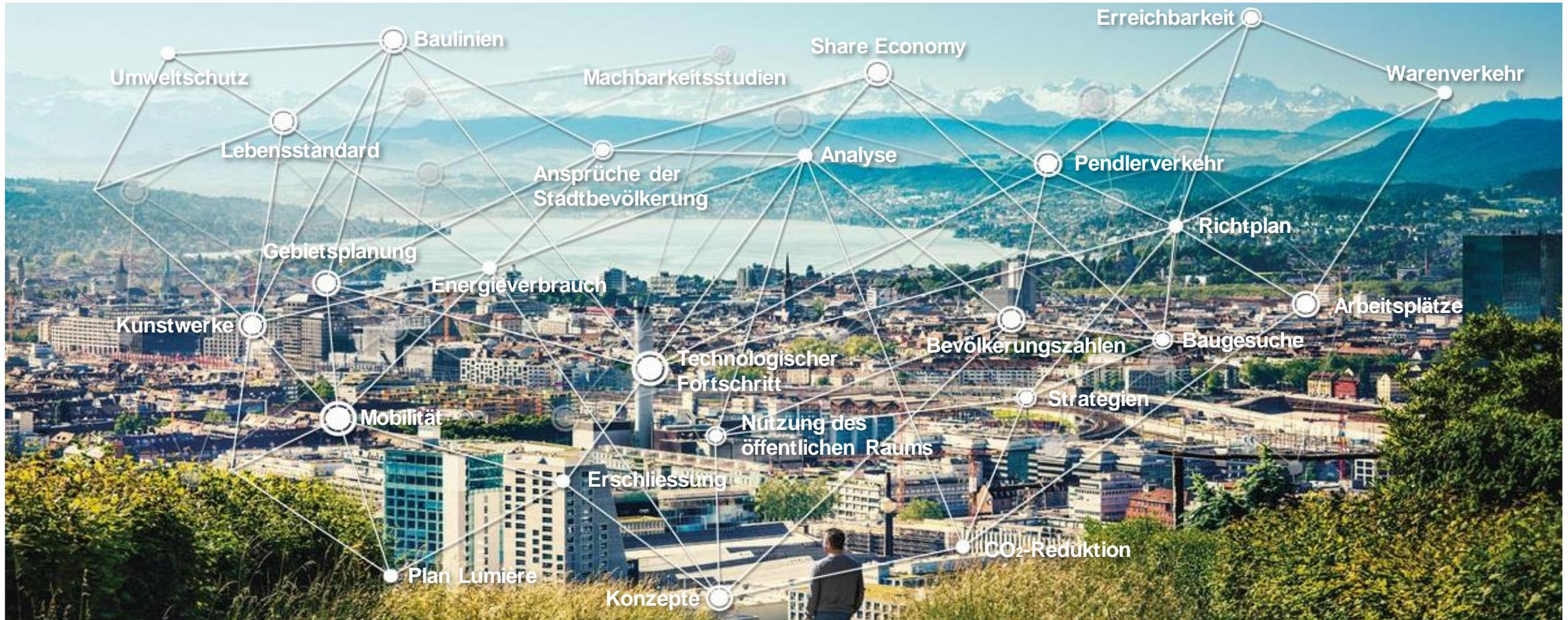
Oberaufsicht,  
Überwachung,  
Betrieb und  
Unterhalt,  
Expressprojekte,  
Werkhofaufträge

Kundenbedürfnisse

Kundenbedürfnisse

# Verkehr und Stadtraum

Wir entwickeln den Stadtraum der Zukunft.





# Realisierung

Uns obliegt die Oberbauleitung aller koordinierten städtischen Tiefbauprojekte.



# Werterhaltung

Wir vertreten die Interessen des öffentlichen Grundes und erhalten die städtische Infrastruktur.



# Einbettung in unsere Strategie & Vision

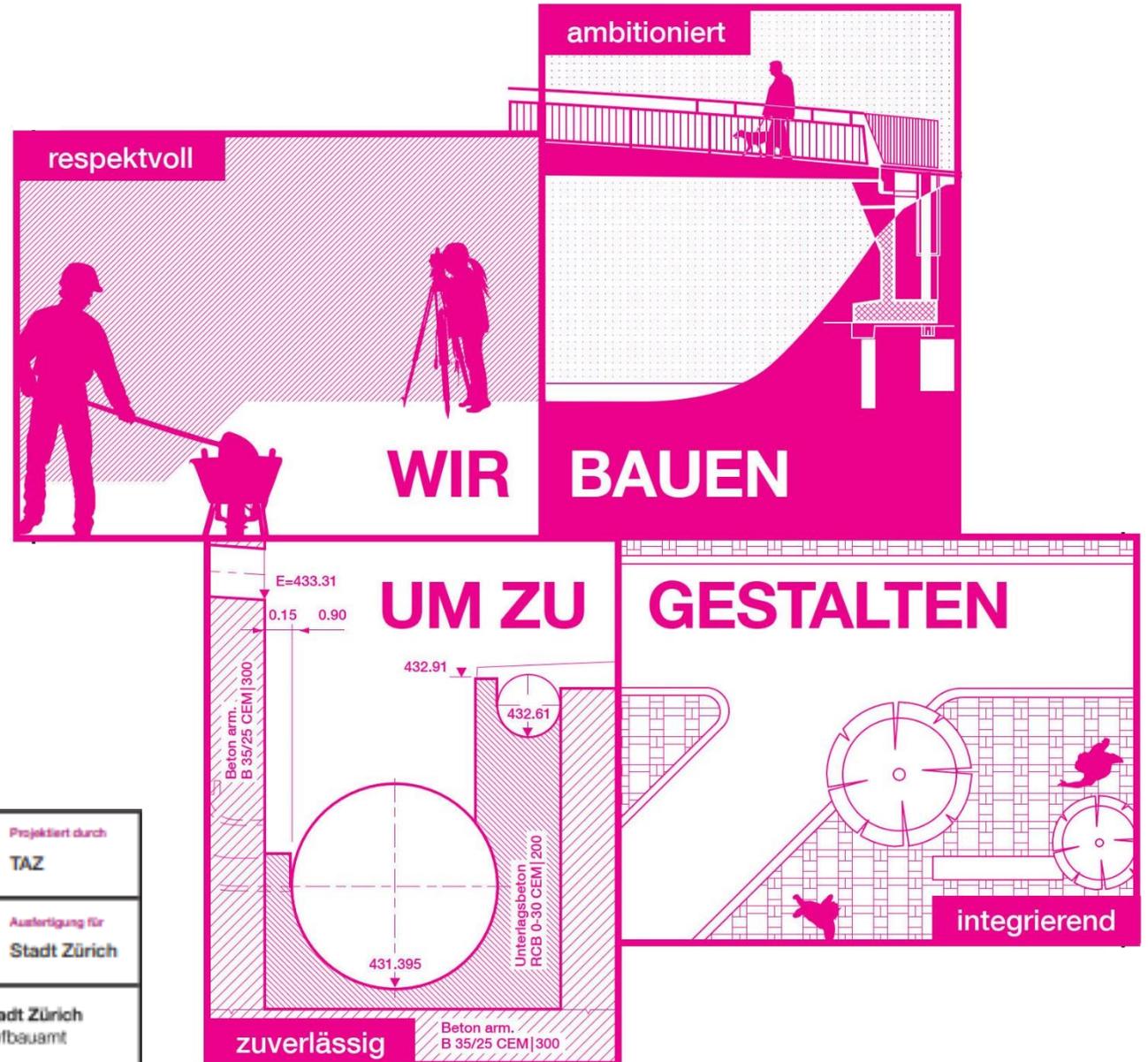


# Unsere Vision



**Wir bauen, um zu gestalten  
Mobilität und Räume für Menschen**

# Unsere Werte



Projekt <b>MOBILITÄT UND RÄUME FÜR MENSCHEN</b> Profil: 1:300	Wir sind respektvoll ambitioniert zuverlässig integrierend	Projektleitung <b>DU!</b>	Projektiert durch <b>TAZ</b>
		Datum ab 28.08.2020	Ausfertigung für Stadt Zürich
		 <b>Stadt Zürich</b> Tiefbauamt	

# Unsere Leitsätze

## Im Gesamtinteresse:

Wir handeln im städtischen Gesamtinteresse für unsere und die kommenden Generationen.

## Mit hoher Qualität:

Wir führen die unterschiedlichen Interessen der Anspruchsgruppen zu überzeugenden Lösungen zusammen.

## Wertbeständig und anpassungsfähig:

Wir bauen Strassen und Plätze, die wertbeständig und anpassungsfähig an künftige Entwicklungen sind

## Erhalten und Pflegen:

Wir erhalten und pflegen unsere Infrastruktur für Bevölkerung und Wirtschaft.

# Unsere Leitsätze

## Respektvoll und umweltbewusst:

Wir gehen respektvoll mit unseren Ressourcen um und handeln und bauen umweltbewusst.

## Mit unseren Mitarbeitenden:

Als verantwortungsvoller Arbeitgeber fördern wir unsere Mitarbeitenden.

## Zukunftsorientiert:

Wir nutzen und entwickeln neue Ansätze und Technologien für zukunftstaugliche Lösungen.

## Mehrwerte schaffen:

Wir schaffen Mehrwerte durch unser Handeln und Gestalten.

# Unsere Fachstrategien

An aerial photograph of a city square, likely in Zurich, Switzerland. The square is paved and features a central circular area with a fountain. A tram is visible on tracks crossing the square. The square is surrounded by multi-story buildings, some with red awnings. Large, mature trees with green foliage are prominent on the right side of the square. In the foreground, there is a body of water, possibly a canal or lake, with a bridge and several flags (Swiss and blue) flying. The overall scene is bright and sunny.

# Strategien Zürich 2035

## Acht Handlungsfelder

- Attraktiver Wirtschaftsstandort
- Stabile öffentliche Finanzen
- Nachhaltiges Wachstum
- Solidarische Gesellschaft
- Nachhaltige Energie und Schutz der Umwelt
- Digitale Stadt
- Kooperative Interessensvertretung
- Interne Organisation



# Strategien Zürich 2035

## Sechs Strategie-Schwerpunkte

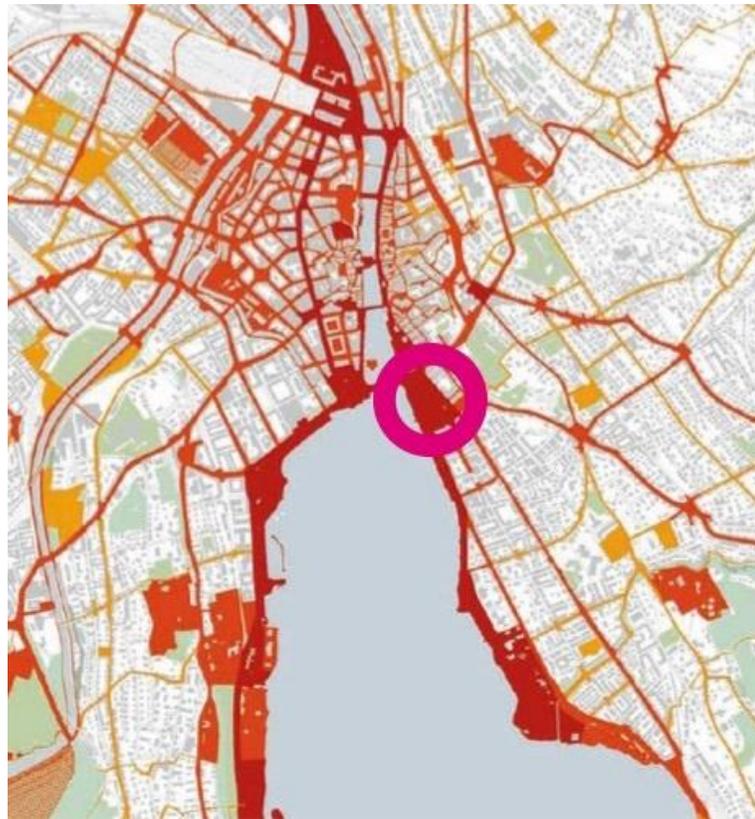
- Neue und optimierte Instrumente für die Wohnpolitik einsetzen
- Tagesschule 2025 zum Lebensraum Schule weiterentwickeln
- Sicherheit beim Velofahren erhöhen
- Stadtverwaltung digitalisieren
- Zukunftsformen der integrierten öffentlichen Mobilität erlebbar machen
- Smarte Partizipation erproben



# Strategie Stadtraum

Strategie Stadtraum Zürich (2006)

Bedeutungsplan



Gestaltungsstandards



Elementekatalog



# Plan Lumière

## Konzept zum Umgang mit Licht (2004)



Ein Gesamtkonzept zum Umgang mit Licht:

- Das Nachtbild bewusst gestalten
- Energie sparen
- Ökologie berücksichtigen

Tools:

- Lichtplan mit Gebietsbeschreibungen
- Grundsätze
- starke Organisation

# Mobilitätsstrategie

## Strategie Stadtverkehr 2025

### Ziele, Massnahmen, Berichterstattung



**Modalsplit von öV,  
Fuss- und Velo-  
verkehr erhöhen**



**Angebot und  
Attraktivität des öV,  
Fuss- und Veloverkehrs  
verbessern**



**Kapazität für den  
MIV nicht erhöhen**



**Bevölkerung vor den  
negativen Auswirkungen  
des Verkehrs schützen**



**Qualität des  
öffentlichen  
Raums steigern**



**2000-Watt-Gesellschaft  
im Bereich Mobilität  
umsetzen**



# Unsere Velostrategie 2030

Mit dem Velo sicher und einfach durch Zürich

Durchgehendes, sicheres  
und sichtbares Netz



Integrale Planung

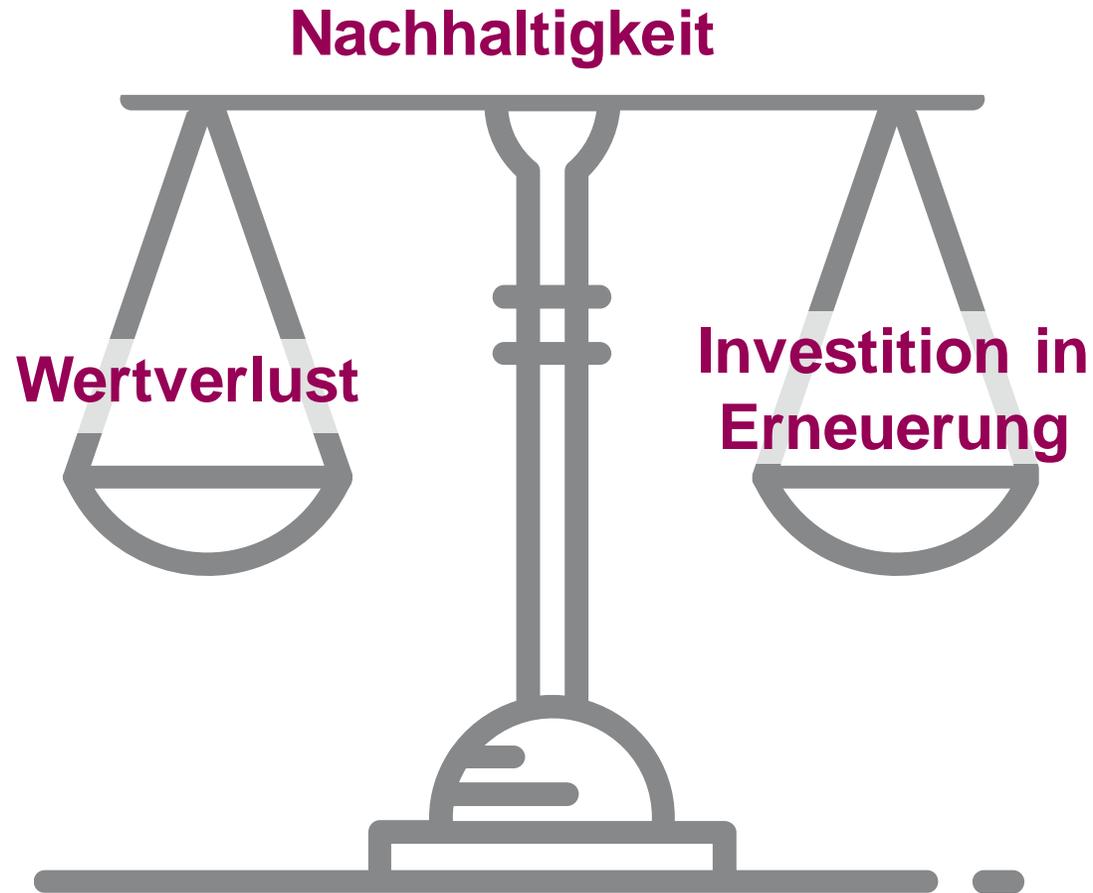


Positive Velokultur



# Unsere Werterhaltungsstrategie

I/II



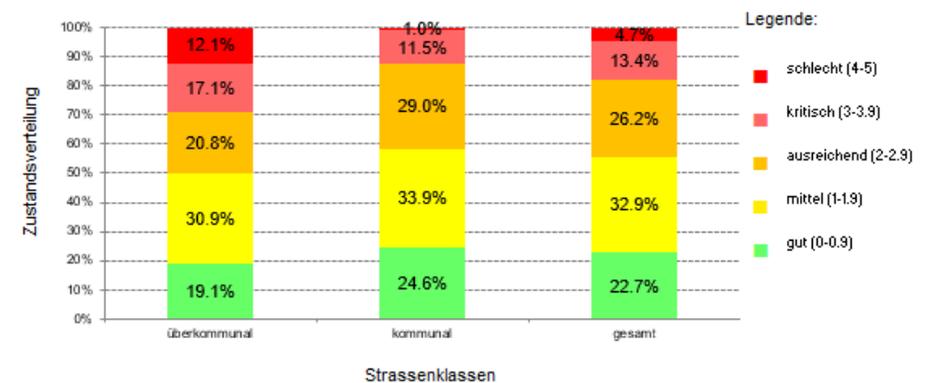
## Führungskennzahlen Stadtrat:

### Nachhaltige Erhaltung der Strassen und Kunstbauten

Zustandsverteilung Strassen (überkommunal / kommunal / gesamt)

Verantwortlich	GBL W	Definition	Das Grundmodell Werterhaltung basiert auf der Überlegung, dass die Strassenerhaltung aus drei Blickwinkeln betrachtet werden kann (Objektsicht, Netzsicht, mittlerer Zustand). Die Zustandserfassung erfolgt visuell gemäss der Norm VSS 640 925.
Quelle	PMS		
Periodizität	jährlich		
Aktueller Wert	1.9		
Zielwert	2.0		

### Zustandsverteilung 2019



# Unsere Werterhaltungsstrategie

II/II

- Wiederbeschaffungswert Anlagen:  
Fr. 3.7 Mrd.
- Bedarf an  
Erneuerungsinvestitionen pro  
Jahr: Fr. 65 – 70 Mio.
- Zustandsorientierte Erhaltung,  
oberste Ziele: Wertverlust  
ausgleichen  
(Generationengedanke) und guter  
Zustand



# Unsere IT- und Digitalisierungsstrategie TAZ

Vier strategische Stossrichtungen

## Arbeitsplatz der Zukunft



### Moderne Technologien und Arbeitsmittel

- Mobiles Arbeiten
- Prozessorientierte Applikationen
- Elektronische Workflows, Digitale Signaturen
- Augmented Reality und Internet of Things (IoT)
- Moderne Arbeitsmittel (Notebooks, MS Teams, iBoards, Microsoft 365 etc.)

## Planen & Bauen in der Zukunft



### Building Information Modeling (BIM)

- Bauprojekte in 3D modellieren mit sämtlichen technischen Daten
- Digitaler Zwilling (3D Stadtmodell)
- Strassenraum 3D und AR (Augmented Reality)

→ **TAZ BIM Strategie**

## Mobilität der Zukunft



### Smart Mobility

- Sharingsysteme
- Mobilitätsplattform
- Neue Verkehrs- und Antriebstechnologien
- Automatisiertes Fahren

→ **Smart Mobility Strategie**

## Cultural Change / Digitale Transformation im TAZ

- Schwerpunktthema im TAZ
- Themenführerschaft bei der GL
- Laufende Massnahmen und Sensibilisierungsaktionen
- DigitalisierungsbegleiterInnen in den Geschäftsbereichen

# Unsere BIM-Strategie

Mit dem Einsatz von BIM verfolgen wir drei übergeordnete strategische Ziele. Sie liefern in ihrer Gesamtheit den Nutzen und damit die Antwort auf die Frage «Warum BIM?».



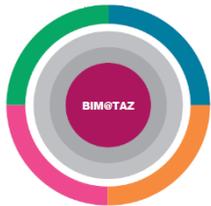
**Bessere Zusammenarbeit und bessere Kommunikation in unseren Bauprojekten**



**Besserer Ressourceneinsatz und Werterhalt für unsere Infrastruktur**



**Besseres Datenmanagement unserer Infrastrukturen**



## Mensch Prozesse

Kommunikation  
Change Management  
Weiterbildung  
Rollen und Verantwortlichkeiten  
Ausbildung



Modellierung  
Automatisierung  
Umsetzung Hauptprozess Infrastruktur



## Technik

Softwareeinsatz  
BIM & GIS  
Schnittstellen  
Datenbanken  
Common Data Environment (CDE)



## Standards

Vorlagen  
BIM Richtlinien TAZ  
Recht & Vertrag

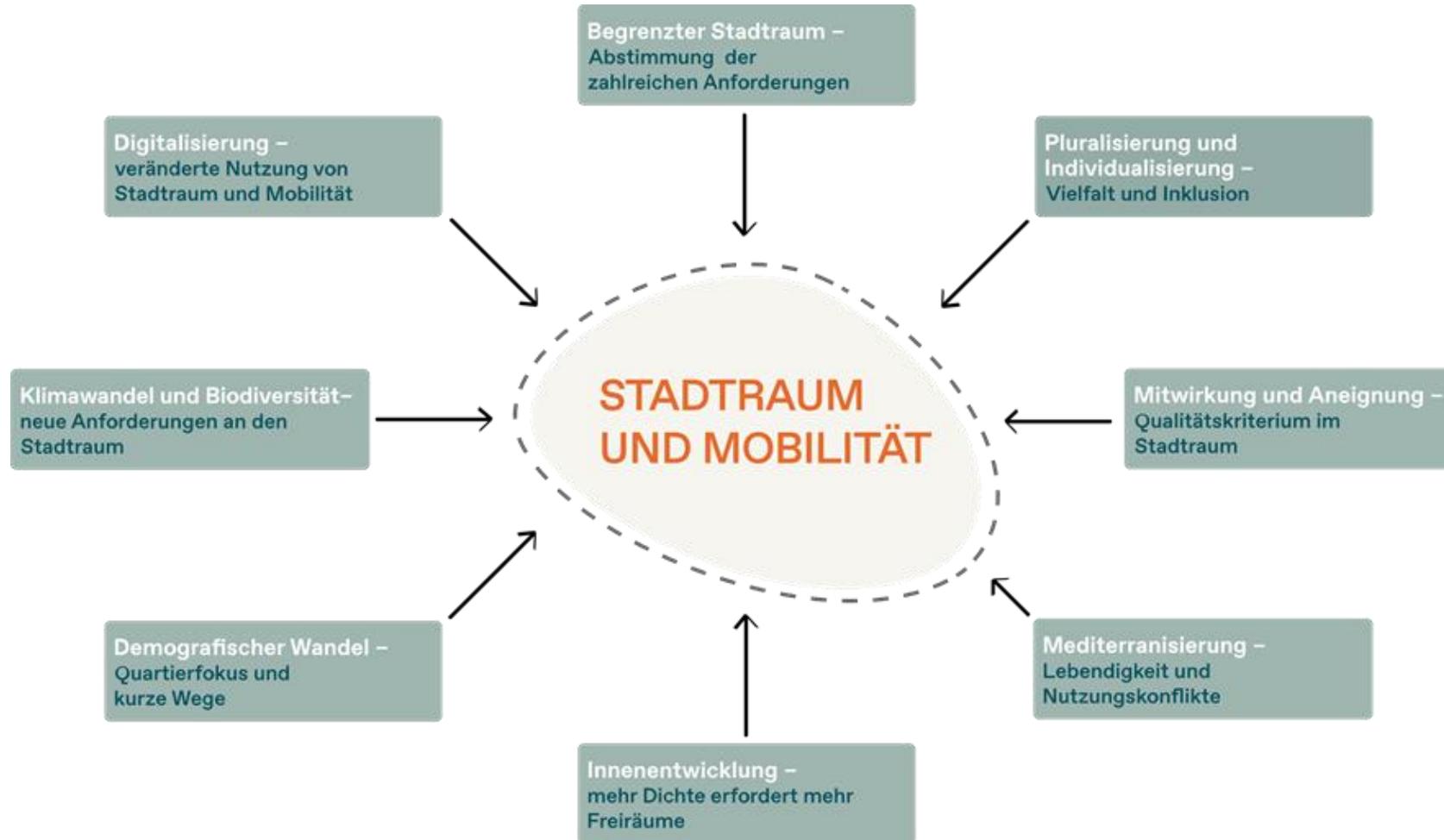




**Wir ...**

**... entwickeln den Stadtraum  
der Zukunft.**

# Trends & Herausforderungen





# Unsere Strategie «Stadtraum und Mobilität 2040»

## Strategische Ansätze



**Wir ...**

**... machen Stadt für und mit Menschen**

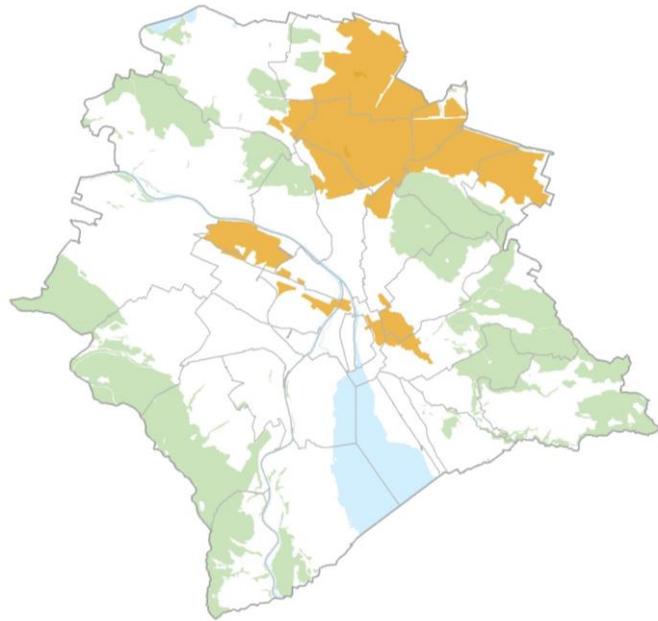




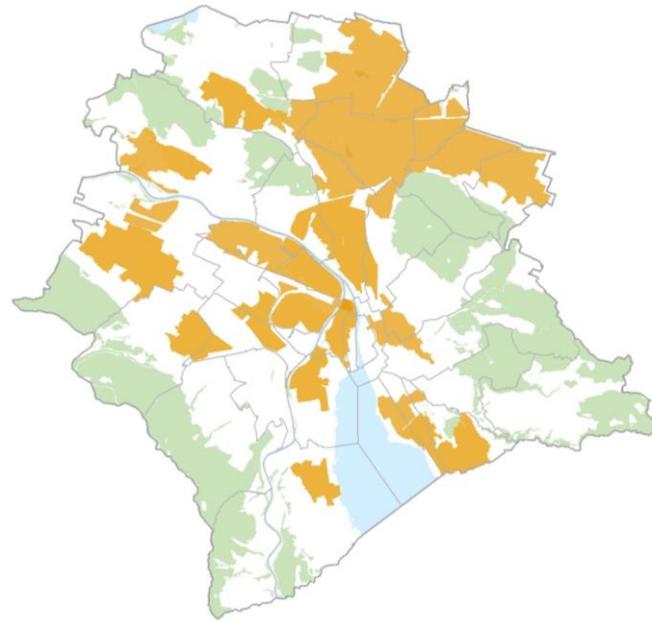
# Wir bauen, um zu gestalten.

# Aktuelle Herausforderung (1/2)

Ausbau der Fernwärme und Wärmeverbunde



2020

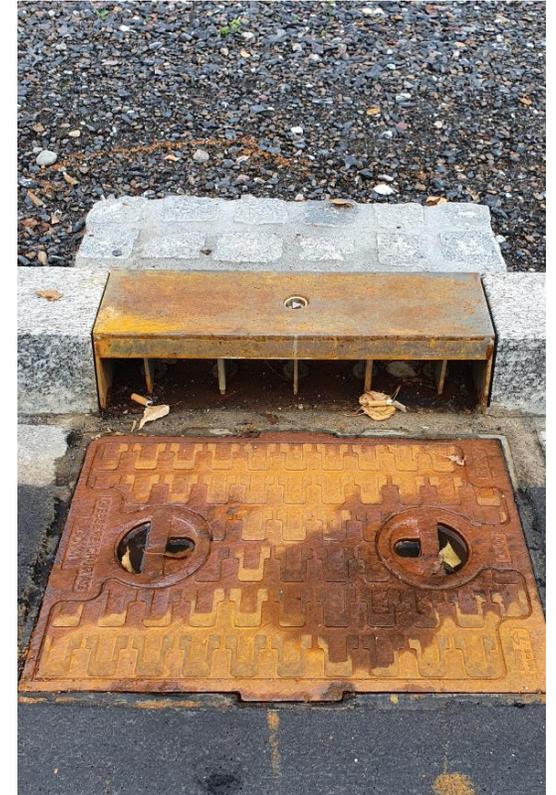


2040



# Aktuelle Herausforderung (2/2)

## Klima und Hitzeminderung



# Realisierte Projekte



# Realisierte Projekte: Manessestrasse / Manesseplatz 2021

Vorher – Nachher



# Realisierte Projekte: Römerhofplatz 2021

## Vorher – Nachher



# Realisierte Projekte: Turbinenplatz 2021

Vorher – Nachher



# Realisierte Projekte: Zollstrasse 2022

## Vorher - Nachher



# Realisierte Projekte: Treichlerstrasse 2022

Vorher - Nachher





# Anhang

# Prozesslandkarte

Das TAZ ist ISO 9001 zertifiziert

